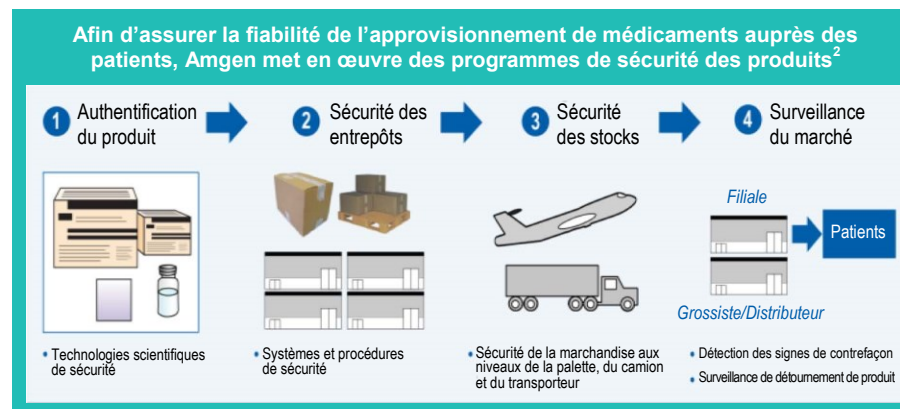


Réduire le risque d'approvisionnement à l'ère des pénuries de médicaments

Alors que les pénuries de médicaments deviennent une préoccupation mondiale croissante¹, les principaux fabricants de médicaments biologiques, tels qu'Amgen, ont identifié les pratiques essentielles permettant de réduire les risques de problèmes d'approvisionnement pour les patients.

Les causes des pénuries de médicaments peuvent inclure : des difficultés de production, des problèmes de qualité des produits, des retards de production, une augmentation imprévue de la demande pour le produit, les interruptions et rappels du produit, ainsi que les problèmes d'achat des matières premières¹. Amgen a développé une approche multiple pour éviter les pénuries de médicaments et utilise des tactiques de gestion du risque impliquant un processus holistique continu d'identification, de prévention et de gestion des risques².

Au-delà du respect des Bonnes Pratiques de Fabrication (BPF) et d'un solide système de gestion de la qualité, Amgen prend des mesures supplémentaires pour favoriser la fiabilité de l'approvisionnement de chaque patient, à chaque fois. Dans un premier temps, Amgen investit dans la gestion des stocks en plusieurs points de la chaîne d'approvisionnement, de manière à réduire les risques potentiels d'interruption de l'approvisionnement (par exemple, en raison des catastrophes naturelles). Amgen conserve en outre des réserves suffisantes de matières premières, grâce à la diversification des fournisseurs de matières premières, et au stockage des matières premières à haut risque dans plusieurs zones géographiques de manière à garantir leur disponibilité. En gérant les relations avec ses fournisseurs pour garantir que les besoins en matières premières sont compris et partagés entre les deux parties, Amgen est en mesure de garantir des matières premières de grande qualité afin de minimiser les problèmes potentiels en cours de production et de retraitement du produit, et de garantir un produit de qualité constante².



Le maintien de capacités de production multiples nécessite un investissement significatif dans des capacités de production internes et externes (sous-traitance)². Amgen a ainsi investi plus de 800 millions de dollars dans la gestion de l'approvisionnement de 2005 à 2011 et prévoit d'investir 800 millions de dollars supplémentaires d'ici 2016. En conservant 8 usines de production dans le monde, Amgen peut exécuter des plans de mise en œuvre de capacités de production de remplacement (diversification), tout en renforçant les installations de production existantes sous contrat³. Amgen peut également garantir la gestion active de réseaux de distribution solides et sécurisés, en contrôlant parfaitement la température (« chaîne du froid ») pour préserver la qualité de chaque produit, et en utilisant des approches multiples afin de réduire les risques de sécurité liés à la distribution de l'approvisionnement. Ces approches comprennent des voies d'expédition contrôlées utilisant des conteneurs d'expédition dont la température est contrôlée pour maintenir la chaîne de conservation, des mesures antivol et anti-contrefaçon, pour réduire le risque de détournement et de falsification, et des programmes de gestion du risque pour traiter ces problèmes de manière systématique, lorsqu'ils se présentent².

Références :

¹Woodcock J, Wosinska M. Clinical Pharmacology & Therapeutics, Vol. 93, No. 2, février 2012.

²Mica A, Green L, American Society of Health-System Pharmacists, 2012, poster

³Données internes. Amgen.